

К НОВОЙ ВЫСОТЕ

У каждого человека своя высота, к которой он стремится всю жизнь, если, конечно, определил ее себе смолоду. У директора ЗАО «Никаноровское» Николая Ивановича Форафонова (на снимке) высокая черта наметилась еще в детстве, когда он тихонько присаживался среди мужчин семьи и, затаив дыхание, вслушивался в их разговоры о делах хлеборобских. Свою судьбу он считает счастливой, «по жизни везет, а все потому, что с малолетства был приучен к нелегкому крестьянскому труду».

Рассказывая о своих корнях, Николай Иванович особо отмечает: «Я – хуторянин, мои предки испокон веку жили на хуторе Нива (он же Жилин Колодезь). Два деда – Петр Васильевич и Петр Алексеевич организовывали на коньшинской земле первые колхозы; дядя был председателем хозяйства еще до войны, погиб 7 мая 45-ого; отец 23 года возглавлял производственный участок колхоза «1-е Мая». Да и по женской линии все великие труженицы».

Из всех часов суток, из всех времен года Николай Иванович больше всего любит росистые летние зори. До сих пор ярки в его памяти эпизоды, когда он, босоногий, протаптывал следы в сочной мягкой траве, поспешая за мамой, чтобы помочь ей на прополке свеклы. С тех пор, кажется, не пропустил ни одного рассвета...

Когда вернулся на малую родину, отслужив в армии, решил сразу же трудоустроиваться. Водительские права имеются, поэтому, долго не думая, написал заявление в правление колхоза. Правда, автомобиль достался разбитый, «под забором долго стоял», но быстренько привел его в порядок и в первую же жатву стал победителем соцсоревнования. Председатель колхоза В. А. Седых заметил, что парень и с головой, и с характером - предложил поехать учиться, уж очень нужны были хозяйству дипломированные специалисты. Насколько нужны, Николай Иванович почувствовал, вернувшись уже с дипломом агронома: за короткий срок и бригаду возглавлял, и агрономом-семеноводом успел поработать, и даже молочно-товарной фермой заведовал. Председатель колхоза при каждом новом назначении повторял: «Набирайся опыта, пригодится».

Потом Николай Иванович не раз вспоминал эти слова: и когда был назначен главным агрономом после реформирования колхоза в совхоз «Первомайский», и когда был избран секретарем парткома колхоза имени «XXII партсъезда».

Новая веха в трудовой биографии Н. И. Форафонова началась 19 мая 1981 года: ему предложили возглавить колхоз «Путь Ильича». Ознакомившись со справкой о производственной деятельности хозяйства, засомневался в ее правдивости, настолько были низки все без исключения показатели. Но не в его правилах пасовать перед трудностями. И даже услышанное в свой адрес: «Привезли молодого, совсем колхоз развалит!» — на собрании в момент избрания председателем, только укрепило желание доказать, что способен на многое, что, несмотря на молодость, справится. Правда, реалии оказались еще хуже, чем предполагал. В колхозной казне деньги давно не водились, техники тоже никакой, но куда страшнее было полное отсутствие

дисциплины. С нее и пришлось начинать. Объявил настоящую войну пьянству и разгильдяйству. В шесть утра на планерке со специалистами обсуждались и выдавались задания на день, в шесть вечера докладывалось об их выполнении. И постепенно дела пошли в гору. В начале 1983 г. колхоз разукрупнили, и выделившийся из него колхоз им. Ватутина в тот же год выполнил план по зерну и сахарной свекле.

Какой была Никаноровка еще 25 лет назад? Типичная небольшая деревня, каких много в российской глубинке. Когда здесь уже начали строительство трех корпусов комплекса крупного рогатого скота, приехала государственная комиссия и, осмотрев этот «медвежий уголок», отправилась на поиски другого места для перспективного объекта. Как этому противостоять? Представилась возможность, и Н. И. Форафонов отправился на прием к первому секретарю обкома КПСС А. Ф. Пономареву, который выслушал, поверил, поддержал руководителя хозяйства. Все организации, «завязанные» на строительство комплекса, вернулись в Никаноровку, перед ними была поставлена задача - построить образцово-показательный объект для постановки на откорм 10600 голов КРС. Пришлось доказывать абсурдность и еще одного решения: планировалось трудоустройство на комплекс людей из Губкина и Ст. Оскола, которых ежедневно нужно было доставлять в Никаноровку. Здравый смысл возобладал. После чего были выделены средства на строительство Дома культуры и жилья для будущих рабочих.

Возможно, кому-то со стороны может показаться, что Н. И. Форафонову все давалось чересчур легко и просто. Если бы так. В жизни все гораздо сложнее. Трудностей, помех у него, как и у любого другого, было немало. Только одних неудач ломает, а другие перед ней не пасуют, руки не опускают, трудности стороной не обходят. Когда в стране начались экономические реформы, сельское хозяйство переживало жесточайший кризис. Сельхозпредприятия, потерявшие государственную поддержку, вынуждены были искать пути для возрождения собственной экономики.

- Сложное было время, — рассказывает Николай Иванович. - Хорошо, что область возглавил именно Е. С. Савченко. По специальности он агроном, прошел производственную школу, так что с проблемами знаком не понаслышке. Евгений Степанович тогда пригласил к себе руководителей, среди которых был и я. Мы обсудили ситуацию, определили основные направления работы и приступили к их реализации. Благодаря политике губернатора сегодня область в числе передовых, в том числе в таких отраслях, как сельское хозяйство и переработка.

Интуиция, поразительное чутье, отточенное многолетней практикой, спокойствие и рассудительность даже в самый сложный момент, всегда выручали Н. И. Форафонову. Из 22 комплексов по откорму крупного рогатого скота, построенных в области одновременно с никаноровским, в данный момент продолжают ту же деятельность только четыре (остальные перепрофилированы) и среди них комплекс КРС ЗАО «Никаноровское» на первом месте по численности поголовья - 7,5 тыс. животных. Сохранив производство, не прогадали: и прибыль приносит, и рабочие места сохранили.

-Собираем бычков фактически по всей России: в Калмыкии, Ставропольском и Краснодарском краях, Самарской и Саратовской областях, чтобы загрузить мощности.

В результате с 2002 года мы увеличили производство говядины в 20 раз, - сообщил директор.

«Высококвалифицированный специалист, инициативный, принципиальный, современно мыслящий руководитель, умеющий добиваться своей цели. За счет своего профессионализма, компетентности и настойчивости вывел хозяйство в одно из передовых в области, создал крупное многоотраслевое предприятие с мощной производственной базой и инфраструктурой», — так оценивают многолетний труд Н. И. Форафонова на посту директора коллеги. А что, по его мнению, стало залогом успеха?

- Когда особенно трудно, я убежден, руководитель не имеет права опускать голову от бессилия, не должен питать иллюзий, что кто-то со стороны укажет, как действовать. Не привык на кого-то надеяться. А вот положиться на работающих в хозяйстве людей, знаю, могу полностью. Трудятся ежедневно с полной самоотдачей, что и позволяет ЗАО «Никаноровское» добиваться таких показателей.

2007 год коллектив ЗАО «Никаноровское», директор акционерного общества вполне могут записать себе в актив. Несмотря на все сложности прошлого года, урожайность сельскохозяйственных культур выше, чем в 2006 г. За счет собственной кормовой базы обеспечивается производство животноводческой продукции высокого качества в возрастающих объемах, получено 32,4 млн. рублей прибыли при рентабельности 23,6 процента. Какой показатель ни возьми, он будет значительно выше среднерайонного.

- Средняя заработная плата у нас составила 9027 рублей, и я ее считаю низкой ПОТОМУ что сельский труженик заслуживает значительно большего вознаграждения за свой нелегкий труд. И мы будем стремиться к этому, - подчеркивает Николай Иванович.

Так каким же путем надо идти, чтобы нас не беспокоила продовольственная безопасность страны, чтобы полки магазинов были заполнены продуктами от отечественного производителя, и каждый россиянин был обеспечен качественным питанием и при этом работающие на земле не оставались одной из малообеспеченной категорией населения?

Избранный курс верен. ЗАО «Никаноровское», как и многие сельхозпредприятия России, занимается модернизацией производства: совершенствует технологию производства животноводческой продукции и возделывания сельскохозяйственных культур, внедряет достижения науки, использует высокопроизводительную ресурсосберегающую технику. Но, с точки зрения Н. И. Форафонова, чтобы ускорить процесс становления без государственной поддержки не обойтись, ведь в тех же развитых странах Европы сельхозпроизводителю она оказывается. Где она особенно требуется?

- Почвы закисляются, а у сельхозпроизводителей нет достаточных средств, чтобы этому противостоять. Сегодня повсеместно применяются семена зарубежной селекции. Что уж говорить о том, что за полгода минеральные удобрения подорожали на 50 процентов, и за ростом цен на ГСМ, электроэнергию тоже не поспеть...

Наблюдая за тем, с каким жаром, с какой настойчивостью и неравнодушием, уверенностью в собственных силах Николай Иванович Форафонов делится мыслями,

отвечает на вопросы, рассуждает о проблемах, становилось мне все очевиднее - все выстрадано, все много раз передумано за долгие годы жизни и работы на земле. И судьба его завидна, потому что была богата событиями. И слава заслуженно не обошла его стороной. Что ж, у каждого из нас своя высота, к которой мы стремимся всю жизнь, и, если находим в себе силы, ее достигаем. Но не каждый из нас способен поднимать «планку» выше и выше, к следующей высоте. Для Н. И. Форафонова это не задача.

За выдающиеся заслуги в развитии сельскохозяйственного производства, реализации приоритетного национального проекта «Развитие АПК» и областных целевых программ по развитию агропромышленного комплекса, внедрение в производство достижений науки, вклад в социальное развитие села директор ЗАО «Никаноровское» Н. И. Форафонов был признан лауреатом премии Василия Яковлевича Горина, которого считает своим Учителем. Может ли быть награда выше и дороже?

Текст и фото О. КУКИНОВОЙ.

Кукинова О. К новой высоте / О. Кукинова // Сельские просторы. – 2008 – 26 янв.